

перевага нового ПО — розміщення продукції на стелажах по термінах оборотності. Складське ПО дозволяє відстежити час, витрачений працівником складу на ту або іншу операцію, якість її виконання. Можна збудувати об'єктивну систему фінансового заохочення.

В рамках логістичної концепції «just-in-time» були налагоджені тісні зв'язки з постачальниками сировини (помідорів, огірків, насіння соняшнику). В основному це невеликі господарства, які оповіщаються про необхідність постачання невеликих партій на конкретну дату в міру виникнення необхідності на виробництві.

Отже, логістика займає сьогодні центральне місце в господарській практиці компаній. Аналіз повної вартості товарів свідчить про постійне зниження питомої ваги виробничих і торгових витрат і зростання витрат товарообігу – витрат на шляху проходження матеріальних ресурсів від постачальників до виробників і товарів від виробників до споживачів. Впровадження сучасних логістичних технологій дозволяє на 30–50% скоротити всі види запасів матеріальних ресурсів, на 25–45% – тривалість руху продукції від первинного джерела сировини до кінцевого споживача, понизити витрати на виробництво і дистрибуцію товарів, прискорити оборотність оборотного капіталу підприємства, підвищити рівень задоволеності споживачів якістю товарів і сервісу [4].

Література

1. Управление производством. „Философия just-in-time” // <http://www.artkis.ru/article.php>
2. Грамматчиков А. Уроки японського // <http://deming.ru/Praktika.htm>
3. Система «Бережливого производства» – это концентрация лучшего опыта // <http://www.consult-person.asp.htm>
4. Или вы управляете ограничениями, или они управляют вами // http://www.vene_link7.htm
5. «Точно вовремя» для рабочих. – М.: Институт комплексных стратегических исследований, 2007. – 122 с.

Надійшла 28.05.2009

УДК 658.016.7

Ю. И. ЩЕНЯВСКАЯ

Запорожская государственная инженерная академия

ИСКУССТВО ПЛАНИРОВАНИЯ И УПРАВЛЕНИЯ МАТЕРИАЛЬНЫМИ ЗАПАСАМИ

В данной статье рассмотрены самые распространенные системы планирования материальных ресурсов: MRP, MAP, канбан и «точно в срок». Проведен анализ достоинств и недостатков этих систем. Перед тем как приступить к внедрению той или иной системы планирования материально-технического обеспечения, компания должна сопоставить ее концепцию со своими нуждами и возможностями.

The most widespread systems of planning of financial resources are considered in this article: MRP, MAP, kanban and «exactly in time». The analysis of dignities and lacks of these systems is conducted. Before to begin introduction of one or another system of planning of logistical support, a company must confront it's conception with the needs and possibilities.

Перед каждым предприятием, которое занимается производством какой-либо продукции, стоит задача оптимального планирования и управления материальными запасами. Высокая рыночная стоимость ресурсов и ее продолжающийся рост приводят к тому, что предприятиям стало невыгодно закупать сразу большие партии материальных ресурсов. Особенно в тех случаях, когда объем выпускаемой номенклатуры продукции очень велик. Не известно, какая продукция в ближайшее время будет затребована на рынке и принесет наибольшую прибыль. Большие закупки ресурсов приводят к тому, что склады могут быть заполнены теми ресурсами, которые используются в производстве нерентабельной продукции. В то время как затребована другая продукция, в производстве которой используются совершенно другие технологии и материальные ресурсы. Хранение материальных ресурсов часто довольно недешевое занятие. Особенно если это касается дорогих материалов. Для них, как правило, требуются специальные условия хранения (температура, влажность и пр.). Также требуется обслуживающий персонал для разгрузки и формирования внутренних складов, перевода материалов из внутренних складов предприятия в производство.

Для того чтобы эффективно управлять материальными ресурсами используют различные системы планирования материальных ресурсов. На протяжении многих лет наиболее часто применялись четыре системы планирования материальных потоков. Две из них возникли в США. Это система MRP (Manufacturing Resource Planning), ранее называвшаяся системой планирования потребности в материальных ресурсах, а позднее трансформировавшаяся в систему планирования производственных ресурсов. Вторая система MAP (Material Availability Planning) возникла также в США в качестве альтернативы системе MRP и представляет собой систему планирования реального обеспечения материальными ресурсами. Третья и

четвертая системы возникли в Японии и получили названия канбан (kanban) и «точно в срок» (just-in-time) [1, с. 124].

Основные преимущества, которые дает внедрение системы MRP — снижение издержек производства за счет уменьшения складских запасов, сокращение сроков изготовления продукции и их соблюдение. Размеры снижения запасов на складах составляют в среднем 20% и более. Непременным условием функционирования системы MRP является точность исходных данных (в отношении номенклатуры точность должна быть не менее 98%, по запасам и незавершенному производству — не ниже 95%). Очень важное значение имеет при этом подготовка персонала. Основу системы MRP составляет прогнозируемый спрос, который служит главным критерием, определяющим количество производимых изделий. Наиболее важный фактор успеха этой системы — точное исследование рынка. В сравнении с канбан система MRP допускает большие размеры запасов. Недостатком данной системы является то, что она не обеспечивает координированного учета множества требований, поступающих извне, а потому не позволяет действительно объективно определить оптимальные размеры партий готовой продукции [1, с. 126].

Все эти недостатки во многом преодолеваются в случае использования альтернативной системы планирования реального обеспечения материальными ресурсами MAP. В соответствии с этой системой оперативное планирование осуществляется не на основе перспективного производственного плана, а на базе дискретного потока данных относительно фактически поступающих заказов на поставку продукции. В этих условиях процесс определения размеров партий и продуктовой структуры выпуска продукции приобретает динамичный характер и протекает под воздействием оценки главного фактора: величины затрат на материальные ресурсы, поступающие из внешних источников. При этом учитываются сроки поставок материальных ресурсов, а также «перекрестное» воздействие множества факторов и требований, которые в системе MAP считаются неопределенными [1, с. 132].

Канбан представляет собой систему оперативного планирования производственных запасов и материальных потоков между отдельными производственными операциями. Идея системы канбан заключается в том, чтобы производить и поставлять продукцию именно тогда, когда она должна быть поставлена потребителю, изготавливать детали не впрок, а непосредственно для подачи на сборку, и поставлять исходное сырье именно в тот момент, когда оно необходимо для изготовления из него деталей. Главным правилом системы канбан является межоперационная поставка исключительно доброкачественных бездефектных деталей и полуфабрикатов. При системе канбан план производства определенного количества деталей и полуфабрикатов на каждой предшествующей технологической стадии определяется заданием производственного участка, выполняющего последующую стадию при данной производственной программе предприятия. Эта система может эффективно использоваться лишь при условии относительной стабильности принятой производственной программы для предприятия в целом и при незначительных отклонениях показателей загрузки оборудования от установленного уровня. Смысл внедрения канбан состоит в том, чтобы исключить запасы и незавершенное производство, во-первых, по финансовым соображениям, но, кроме того, и это главное, чтобы обеспечить большую гибкость производства, возможность лучшего приспособления к изменяющимся требованиям рынка. Использование системы канбан позволяет значительно сократить складские запасы. Разница между системами MRP и канбан состоит в том, что система MRP не требует реорганизации производства, она принимает его таким, какое оно есть (в отношении сроков изготовления буферных запасов, размера партий, процента брака и т.д.), тогда как система канбан, прежде всего, направлена на совершенствование производства. Принцип этой системы — постоянное стремление к улучшению, поскольку основные ее ориентиры — ноль запасов и ноль дефектов [2, с. 72].

Система «точно в срок» (just-in-time) представляет собой систему планирования материально-технического снабжения, предусматривающую полную синхронизацию с производственным процессом. Конечная цель системы «точно в срок» — это сбалансированная система; то есть такая, которая обеспечивает плавный и быстрый поток материалов через систему. Основная идея состоит в том, чтобы сделать процесс как можно короче, используя ресурсы оптимальным способом. Необходимым условием обеспечения производства и поставки продукции «точно в срок» является внедрение системы канбан. При этом канбан является информационной системой (по отношению к системе «точно в срок»), позволяющей оперативно (децентрализованно) регулировать выпуск требуемого количества продукции на различных стадиях производства. Для практической реализации системы «точно в срок» компании и их поставщики могут применять целый ряд средств. Наиболее эффективный из них — сокращение запасов и расстояний. Как показывает практика, характерными результатами внедрения системы «точно в срок» являются сокращение запасов и времени производства на 90%, затрат труда — на 10-30%, времени подготовки производства — на 75%, производственных площадей — на 50%, косвенных расходов — на 50-60%, парка подъемного оборудования — на 90 %, повышение качества продукции на 75-90 %. Основопологающими условиями успешного внедрения системы «точно в срок» является массовое вовлечение персонала (в том числе через образование кружков качества и автономных самоуправляемых бригад) в мероприятия по исключению всех видов дефектов, наличие внедренной системы канбан, сокращение числа фирм-

поставщиків и установление с ними партнерских отношений путем заключения долгосрочных контрактов, делающих последних почти частью компании-потребителя [3, с. 121].

Таким образом, прежде чем приступить к внедрению той или иной системы планирования материально-технического обеспечения, компания должна хорошо разобраться в концепции и содержании каждой системы и сопоставить ее со своими нуждами и возможностями. Целесообразным также является первоначальная апробация системы лишь на одном, достаточно хорошо налаженном производственном участке.

Литература

1. Джексон Грейсон, Харла О'Делл. Американский менеджмент на пороге XXI века. – М.: Наука, 2006. – 453 с.
2. Ясухиро Монден. Тоета. Методы эффективного управления. – М.: Экономика, 2005. – 288 с.
3. Масааки Имаи. Гемба кайдзен. – М.: Экономика, 2005. – 243 с.

Надійшла 29.05.2009

УДК 339.9 (477)

Я. В. ЛИТВИНЕНКО

Державна академія статистики, обліку та аудиту

РОЗВИТОК ЗОВНІШНЬОЕКОНОМІЧНОЇ ДІЯЛЬНОСТІ УКРАЇНИ ТА ШЛЯХИ ЇЇ УДОСКОНАЛЕННЯ

Розглядається сучасний стан розвитку зовнішньоекономічної діяльності в Україні, позитивні та негативні риси цього процесу, особливо в умовах вступу країни до СОТ. Проводиться дослідження розвитку інтеграційних процесів в останні часи та чинники, які впливають на них. В статті наводяться шляхи подальшого розвитку їх та особливості, які пов'язані з кризовою ситуацією як в світі, так і в Україні в останній період часу.

The modern state of development of foreign economic activity in Ukraine, positive and negative lines of this process, especially in the conditions of country's entry to WOT was examined. Research of development of integration processes in last time and factors which influence on them were conducted. The ways of their subsequent development and features, which are related with the crisis situation in both the world and in Ukraine in a last period of time were determined in the article.

Постанова проблеми. Велике значення для ефективного розвитку економіки країни має стан та перспективи розвитку зовнішньоекономічної діяльності. Особливо це актуально в період розвитку процесів глобалізації, розвитку та активізації транснаціональних компаній, їх поступова інтеграція в економіки різних країн, і особливо в країни з перехідною економікою. Для поширення економічної інтеграції в світову економіку України вступила в СОТ, проводить різні заходи до вступу в Європейське співтовариство та інше. Але при цьому не достатньо всебічно проводиться аналіз наслідків такої інтеграції та визначення тих позитивних та негативних рис, які з'являються.

Аналіз останніх досліджень та публікацій. Проблема інтеграції до світового співтовариства та міжнародних зв'язків займаються багато вчених, економістів як в Україні, так і за кордоном. До них можливо віднести Білоруса О.Г., Колесова В.П., Іноземцева В.Л., Мельника В.В., Новицького В.С., Носова О.В., Рогача О.І., Румянцев А.П., Климко Г.Н., Рокоча В.В., Савчук В.І., Дідковський М.І., Филипченко А.С., Шнирков О.І. та інших. В їх дослідженнях визначаються особливості розвитку економічних процесів в світі і їх значення для різних країн світу. Але з урахуванням економічних процесів, які постійно відбуваються в Україні, особливо в останні часи, не завжди їх висновки носять адекватний ситуації, яка складається, напрямок, зміст та характер. В деяких випадках вони мають і спірний характер.

Метою статті є визначення стану зовнішньоекономічної діяльності в Україні, його позитивні та негативні риси і напрямки їх удосконалення.

Викладання основного матеріалу. Ефективний розвиток будь-якої країни неможливий без здійснення інтеграційних процесів та поширення економічних зв'язків з іншими країнами. Вони повинні здійснюватись як на рівні держави в цілому, так і на рівні окремих підприємств. Здійснення інтеграційних процесів може відбуватись в декількох напрямках відповідно до розвитку економіки держави. Для країн з перехідною економікою характерно розширення зовнішньоекономічних зв'язків при здійсненні експортно-імпорتنних операцій по купівлі та продажу товарів, послуг або виконання різних робіт. В подальшому це може бути вкладання фінансового капіталу в різні галузі та підприємства у вигляді прямих інвестицій, продаж нематеріальних активів, обмін досягненнями науково-технічного прогресу та інше. Для України в сучасних умовах головним напрямком розвитку інтеграції в світове товариство є проведення зовнішньоторговельних операцій, тобто здійснення експорту та імпорту.

Головним чинником, який впливає на розвиток цього напрямку є державна політика, здійснення стимулювання операцій експорту або імпорту за допомогою податкової системи. В більшості країн світу