

*Василь Кремень,  
Президент АПН України*

## **ТВОРЧІ ПОШУКИ ЮВІЛЯРА НА НАУКОВО-ПЕДАГОГІЧНІЙ НИВІ**

Сучасний світ неминуче змушений здійснювати пошук ресурсів для розширення вищої освіти з огляду на її покликання – забезпечення суспільства висококваліфікованими фахівцями, які були б здатні на позиціях лідерства в усіх галузях науково-практичного життя забезпечувати творче вирішення глобальних регіональних і світових проблем. Закономірно, що це зумовлює необхідність інноваційного розвитку університетів як центрів освіти, науки і культури.

Розбудова державності в Україні сприяє не тільки піднесенню відомих елітних вищих навчальних закладів, але й появі нових регіональних вищих шкіл, частина з яких здобула статус національного університету. Одним з яскравих прикладів такого динамічного поступу є Хмельницький національний університет.

Філософи у різні часи досить неоднозначно висловлювалися щодо ролі особистості в кардинальних змінах соціально-політичного життя в державі. Попри глобальність даної проблеми моє переконання полягає в тому, що своєму високому статусу Хмельницький національний університет має завдячувати молодому асистенту кафедри машин та апаратів легкої промисловості Хмельницького технологічного інституту побутового обслуговування – Миколі Єгоровичу Скибі, який після закінчення аспірантури на кафедрі машин і агрегатів шкіряно-взуттєвого виробництва Київського технологічного інституту легкої промисловості (1975 р.) прибув за направленням до Хмельницького. І, пройшовши послідовно різні посади в Хмельницькому університеті, в 2004 р. його очолив.

Виконання запропонованої М.Є. Скибою комплексної програми розвитку Хмельницького університету дозволило вирішити стрижневі проблеми його життєдіяльності, забезпечити позитивну динаміку основних показників розвитку, вивести університет в лідери регіонального навчального, наукового і культурного центру. Завдяки докорінним системним змінам здійснено реструктуризацію основних і допоміжних навчальних підрозділів університету; ґрунтовно перебудовано навчальний процес на основі положень Болонської декларації; успішно здійснюється підготовка фахівців за дистанційними технологіями відповідно до авторської системи методичного забезпечення всіх ланок навчального процесу; створено окрему оригінальну систему методичного забезпечення самостійної роботи студентів; підвищено якісний склад науково-педагогічного персоналу університету; реорганізовано систему підвищення кваліфікації науково-педагогічних кадрів; запроваджено систему співпраці університету з роботодавцями та організації працевлаштування випускників; розширено напрями підготовки фахівців; забезпечено стабільний розвиток матеріально-технічної бази університету, фінансування головних напрямів його життєдіяльності. Досягнення університету неодноразово відзначалися золотими медалями на освітянських міжнародних виставках.

Як людина творча, М.Є. Скиба виходить з глибинної філософської мудрості, яка закликає не стільки наслідувати бджіл (ті не відтворюють квіти такими, якими їх знаходять, а виробляють з них шляхом певних реакцій нові речі, наприклад, – віск і дивний мед), скільки прикладу шовкопрядів (ті добувають шовкову тканину із власної утроби). Тому серед споконвічних інтелектуальних добродійностей (мудрість, знання, досвід, розуміння, мистецтво) виокремлює не досвід як першооснову всього, а мистецтво, що належить до того ж роду, що й досвід, але завжди проявляється в творчості. Він доводить, що саме творчий «неспокій» мистецтва переплавляє досвід, знання і розуміння у мудрість як довершене сходження до першопочатків всього сущого. Усі 15 наукових шкіл університету підтримуються ректором-керівником наукових розробок з проблем енергозберігаючих технологій, і це дає позитивні практичні результати.

Таке методологічне підґрунтя дозволяє Миколі Єгоровичу наполегливо спрямовувати професорсько-викладацький склад на фундаменталізацію знання, що сприяє вирішенню основних завдань сучасної освіти – створення оптимального середовища для виховання гнучкого мислення, освоєння наукової інформаційної бази і сучасної методології осмислення дійсності, формування внутрішньої потреби в професійному саморозвитку. Адже в сучасних умовах навіть творче засвоєння знань ще не повною мірою вирішує проблеми формування інноваційної людини. Більш того, супровід творчого засвоєння знань є вкрай незадовільним не тільки в середній загальноосвітній, професійно-технічній, але й у вищій школі.

М.Є. Скиба плідно співпрацює з Академією педагогічних наук України. Показово, що навіть короткий термін перебування на посаді декана гуманітарно-педагогічного факультету уможливив майбутньому ректору зрозуміти вагомість педагогічного знання не тільки для викладачів вищого технічного навчального закладу, але й для його студентів. Спрямованість на профілізацію сучасної старшої школи, недостатній рівень підготовки викладачів спеціальних дисциплін і майстрів виробничого навчання ПТНЗ, прогалини в психолого-педагогічній підготовці викладачів технічних дисциплін зумовили необхідність посилення уваги до педагогічного спрямування діяльності університету. Постійна допомога ректора дозволила кафедрі теорії та методики трудового і професійного навчання посісти гідне місце серед 49 кафедр Хмельницького національного університету. Кафедра стала випускною для двох споріднених спеціальностей: 7.010104 – «Професійне навчання. Технологія і обладнання автоматизованого виробництва

у машинобудуванні і приладобудуванні»; 7.010103 – «Педагогіка та методика середньої освіти. Трудове навчання».

Наукова робота викладачів кафедри теорії та методики трудового і професійного навчання спрямована на дослідження теми «Розробка психолого-педагогічної системи розвитку особистості». Плідному науковому пошуку сприяє проведення з 2001 року циклічної міжнародної науково-практичної конференції «Професійне становлення особистості: проблеми і перспективи». У роботі конференції беруть участь академіки АПН України – І.А. Зязюн, Н.Г. Ничкало, С.У. Гончаренко; члени-кореспонденти АПН України В.О. Радкевич, О.І. Щербак; доктор психологічних наук В.В. Рибалка й інші наукові співробітники інститутів АПН України, а також вчені зарубіжних держав (Білорусі, Німеччини, Польщі, Російської Федерації). Ваговим здобутком стало видання спільно з Інститутом педагогічної освіти і освіти дорослих та Інститутом професійно-технічної освіти АПН України збірників наукових праць «Державні стандарти професійної освіти: теорія і методика», «Дидактика професійної школи» та ін.

Стратегію освіти в Хмельницькому національному університеті визначають як перспективу колективних педагогічних дій, забезпечення єдності самоорганізації і управління для проектування багатовекторного середовища, що сприяє персоналізованому руху окремої людини і ідеологічному спрямуванню певної спільноти до ідеалу. М.Є. Скиба здійснює творчий пошук шляхів створення необхідних умов для творчої самореалізації студентів і викладачів, можливості виявляти ініціативу, висловлювати власну думку, а також професійного розвитку майбутнього фахівця, стимулювання гнучкого, оригінального стилю мислення й пізнавальної активності, формування психологічної витривалості і моральної стійкості.

Для вирішення цих складних проблем ректорат приділяє увагу до реорганізації системи навчально-виховної роботи університету на основі «Концепції національного виховання студентської молоді». Цей процес спрямовується на інтеграцію двох системоутворюючих чинників, а саме: розвиток різних форм студентського самоврядування та потреби студентів наполегливо працювати для здобуття, розширення і поглиблення фундаментального гармонізованого знання; акцент на самоцінності особистості, її пріоритетності в реалізації траєкторії індивідуального духовного сходження, на формування ідеальних схем діяльності з опорою на ціннісно-нормативну систему суспільства як на реалії, нова якість яких залежить від кожної особистості. Така спрямованість діяльності університету сприяє стабілізації показників успішності студентів на рівні, що відповідає якісному оволодінню ними навчальним матеріалом, помітно зростає громадянська активність студентів, формується впевненість у відповідності університетської освіти сучасним світовим вимогам й зростає їхній оптимізм щодо перспектив подальшої успішної життєдіяльності в рідній країні.

У Хмельницькому національному університеті багато робиться для забезпечення духовного, інтелектуального і професійного розвитку особистості, підготовки висококваліфікованих національних кадрів, утвердження нової гуманістичної етики, розуміння людини як найвищої цінності суспільства. В усьому цьому ключову роль відіграє головна діюча особа Микола Єгорович Скиба – ректор Хмельницького національного університету. І мені дуже приємно, що як Міністр освіти і науки я причетний до призначення М. Є. Скиби ректором університету. Перекоаний, що тоді не помилюся колектив університету і правильне рішення прийняло Міністерство. Ми підтримали ректора і університет, запропонувавши президенту України надати навчальному закладу статус національного.

Із ювілеєм Тебе, дорогий земляче! Нових успіхів в роботі, творчих пошуків і подальшого розвитку університету, сімейного благополуччя і міцного здоров'я.



*Грищенко Іван Михайлович*

*доктор економічних наук, професор,  
заслужений працівник освіти України,  
заступник директора з науково-інноваційної роботи  
Інституту вищої освіти АПН України,  
народний депутат України (1991-1994)*

## **ТАЛАНОВИТОМУ КЕРІВНИКУ, ПЕДАГОГУ, ВЧЕНОМУ**

### **Вельмишановний Миколо Єгоровичу!**

Доля так розпорядилася, що все Ваше життя присвячене вищій освіті. Суспільство довірило Вам свій найцінніший скарб – молодь. Від Вашої праці залежить не лише рівень освіти, а і те, які моральні, духовні принципи будуть успадковані нашими студентами.

Ви дуже сумлінно ставитесь до свого професійного обов'язку, дбаючи не тільки про рівень освіченості, але і про виховання громадянина і патріота України, вчите пізнавати та засвоювати нове, та пам'ятати якого ми роду. Ви вчите нашу молодь любити Землю, робити добро Людям.

Ви завжди ставите перед собою високі цілі. Ви людина високого гатунку, яскрава особистість. Ви дбаєте про людей і зміцнення матеріальної і технічної бази університету, щоб забезпечити життєдіяльність ВНЗу.

Ви дотримуетесь принципу, що в житті і праці повинні панувати чесність і порядність. Ви любите і поважаєте людей, йдете на зустріч кожному, намагаючись допомогти. У Вас в душі – криниця доброти і мудрості. Друзі і колеги вдячні Вам за ту любов, увагу, розуміння і бажання завжди допомогти, за це відповідають Вам взаємністю

Із Хмельницького національного університету виходять молоді, талановиті, висококваліфіковані фахівці. Подивіться на студентів – вони найкращі, подивіться на випускників – скільки із них стають міністрами, віце-прем'єрами, членами уряду, народними депутатами України, губернаторами, мерами, керівниками і висококваліфікованими фахівцями різних галузей народного господарства, працівниками органів державної влади, вченими, науковцями, політиками, військовими, артистами, поетами, музикантами, спортсменами... А скільки їх ще буде? Буйним цвітом Ваша праця колоситься на ниві кадрів України.

Не кожного дня, але дуже часто ми до Вас звертаємось за порадою, допомогою, і завжди Ви з любов'ю, з щирим серцем з радістю допомагаєте, хоча ми часто-густо не враховуємо, що нас багато, а Ви один. Але ми знаємо, що такі люди – гордість і окраса нашого суспільства. Своїм ставленням до людей і життя збагачуєте оточуючих навколо себе, володіючи унікальним даром організатора, носія кращих людських рис та мудрості.

Земний Вам уклін, Миколо Єгоровичу, за те, що Ви робите для університету, Поділля і всієї України.

У день славного ювілею дозвольте Вам, дорогий Миколо Єгоровичу, побажати, щоб з Вами по стежці життя поруч завжди йшли віра, надія і любов, а душа випромінювала мелодії радості та щастя. Родинного благополуччя, здійснення всіх Ваших задумів і планів, невичерпної творчої енергії, наснаги і впевненості у власних силах і переконаннях. Нехай кожен день буде осяяний високим злетом душі, а добре самопочуття і гарний настрій стануть запорукою життєвого успіху!

Многая Вам літа!

15.12.2009 р.

*В.М. Геєць  
Віце-президент НАН України,  
директор Інституту економіки  
та прогнозування НАН України  
академік НАН України*

***Вельмишановний Миколо Єгоровичу!***

Національна академія наук України, колектив Інституту економіки та прогнозування сердечно поздоровляє Вас із 60-річчям від Дня народження, висловлює найтепліші й найщиріші побажання.

У Вашій особі ми вітаємо визнаного педагога та організатора освіти. Ваша натхненна та самовіддана праця на посадах професора кафедри машин та апаратів легкої промисловості, керівника факультету по роботі з іноземними студентами, декана гуманітарно-педагогічного факультету, а упродовж останніх восьми років – ректора Хмельницького національного університету, високий професіоналізм, енергійність та принциповість, демократичність поглядів та переконань, талант та працьовитість вченого, педагога, вмілого організатора здобули щиру повагу Ваших колег та студентів.

Гідним підтвердженням Вашої діяльності як педагога і за вагомих внесок у розвиток вітчизняної науки і освіти стало присвоєння Вам звання заслуженого працівника освіти України та нагородження орденом «За заслуги» III ступеня.

У цей ювілейний День народження зичимо Вам, дорогий Миколо Єгоровичу, здоров'я, творчої наснаги, довголіття, таланту, добробуту. Бажаємо, щоб і надалі Вас оточували доброзичливі та щирі шанувальники. Хай щастить у житті як на визнання, так і на любов, тепло, ласку рідних і близьких Вам людей!

*О. Бурлаков*

*З правдивою пошаною*

*Голова Державної інспекції навчальних закладів*

### **Шановний Миколо Єгоровичу!**

Засвідчую Вам свою повагу та висловлюю щирі й сердечні вітання з нагоди Вашого **60-річного ювілею!**

Своєю відданою працею на освітянській і науковій ниві Ви робите вагомий внесок у розвиток вітчизняної освіти і науки, добробут і розбудову України.

Ми знаємо й цінуємо Вас як яскраву особистість, невтомного трудівника, професіонала, досвідченого керівника, педагога та наставника молоді. Вашою працею створено понад 130 наукових праць, за результатами наукових досліджень отримано 7 авторських свідоцтв та 18 патентів на винаходи.

Очолюючи Хмельницький національний університет Ви створюєте в колективі атмосферу творчості, високої педагогічної етики і моралі, ділової принципності та доброзичливості. Під Вашим керівництвом навчальний заклад не лише активно розширює горизонти вітчизняної освіти і науки, а й наполегливо здобуває світове визнання, плідно працює у різних напрямках міжнародного співробітництва, бере активну участь у різноманітних міжнародних проектах, конференціях, програмах обміну студентами, викладачами та науковцями. Завдяки Вашому таланту та наполегливості університет перетворився в класичний та отримав статус «національного».

Ваша громадська діяльність, творче і відповідальне ставлення до справ, високий інтелектуальний рівень, вміння масштабно мислити, висока культура в роботі, вдале впровадження в щоденну практику сучасного та передового в поєднанні з людяністю та турботою про людей принесли Вам заслужений авторитет не тільки серед колег, а й всіх тих, хто Вас знає. Особливої уваги заслуговує Ваша громадська діяльність як депутата обласної ради, де Ви очолюєте комісію з питань розвитку освіти і культури.

Тож нехай наступні роки Вашого творчого розквіту будуть щедрими на нові досягнення та здобутки, а кожен день дарує душевну гармонію, благополуччя, радість, тепло сімейного затишку та людську вдячність.

**Шановний Миколо Єгоровичу!** Від імені Державної інспекції навчальних закладів прийміть слова сердечної вдячності за Вашу творчу працю.

Хай щастить Вам у всі часи!



*М.Ф. Степко*

*Заступник директора  
з науково-експериментальної роботи  
Академії педагогічних наук України, м. Київ*

## **ВЕЛ Ь М И Ш А Н О В Н И Й**

### **МИКОЛО ЄГОРОВИЧУ !!!**

З великою приємністю пишу ці рядки на честь ювілейного Дня народження свого славного земляка, прекрасної людини, визнаного науковця, керівника найбільшого на Поділлі університету, до створення якого Ви доклали багато зусиль.

Завдяки Вашим організаторським здібностям, чіткому відчуттю перспективи, економічних і політичних реалій сьогодення, самовідданості та сміливості у реалізації задуманого, Вам вдалося згуртувати колектив на плідну роботу в сучасному полі наукової та освітньої діяльності та перетворити університет у відомий на Україні та за її межами центр освіти науки і культури.

Пишу ці рядки, знаючи реальність Ваших здобутків, а не просто як гарні слова, що пишуться традиційно у подібних випадках, оскільки протягом багатьох років мав честь співпрацювати з Вами на освітянській ниві, відчуваючи новизну та конструктивність Ваших зусиль як ректора нового покоління.

Та не тільки етапи Вашої професійної діяльності запам'яталися мені. Ваша інтелігентність, людяність, доброта у відношеннях з колегами та друзями, почуття любові до рідного краю, до батьків, до наших традицій та української пісні завжди виокремлювала та прикрашала Вас, приваблюючи все нових і нових прихильників і друзів.

Від усієї душі бажаю Вам, дорогий Микола Єгоровичу, міцного здоров'я, щастя, благополуччя в родинному житті, достатку та нових творчих злетів і успіхів на довгі роки.

**Дорогий друже, Микола Єгорович, хочу, щоб Ви пам'ятали: 60 років – це вже не О-ГО-ГО, але ще й не О-ЙО-ЙОЙ !!!**

З повагою,  
М.Ф. Степко.

*Станіслав Ніколаєнко  
Голова Ради партії «Справедливість»,  
голова ГРОНУ, Міністр освіти і  
науки 2005-2007, доктор  
педагогічних наук, професор*

### **Вчений, організатор і просто Людина великої душі**

Миколу Єгоровича Скибу знаю ще з часу роботи в Комітеті з науки і освіти Верховної Ради України. Разом обговорювали проблеми вищої школи, інформатизації навчального процесу. Сподобалася виваженість, логічність і глибина знань професора Скиби.

Працюючи Міністром освіти та науки, не раз бував в університеті «Поділля», спостерігав за динамікою розвитку ВНЗу, зусиллями ректора з формування кадрового потенціалу, оновлення матеріальної бази, особливо сучасними інформаційними системами. Вважаю, що одна із кращих електронних систем незалежного тестового оцінювання знань абітурієнтів при вступі до вищих навчальних закладів була розроблена за ініціативи ректора Скиби М.Є. саме у Хмельницькому національному університеті.

Микола Єгорович завжди вирізнявся серед ректорів ВНЗів виваженістю, глибиною, порядністю і чесністю. Він є добрим вченим. Результати ряду його досліджень впроваджено у виробництво на підприємствах України та СНД. За участю Скиби М.Є. виконано та впроваджено у виробництво 18 госпдоговірних і держбюджетних науково-дослідних тем. Він успішно керує науковою роботою аспірантів та здобувачів.

Як педагог, професор Скиба М.Є. володіє глибокими знаннями з предметів, які викладає, багато уваги приділяє вдосконаленню форм та методів викладання. Йому властиві відчуття оптимальних шляхів вирішення вузівських проблем, ініціатива, висока вимогливість до себе та підлеглих.

Професору Скибі притаманне глибоке знання справи, висока культура в роботі, вміння масштабно мислити, за що він був нагороджений державними нагородами.

Хочеться у ці ювілейні дні побажати Миколі Єгоровичу великих успіхів, здоров'я, щастя і добра.  
З води і роси Вам, дорогий Миколо Єгоровичу!



*В.П. Коцуур*

*Ректор Переяслав–Хмельницького державного  
педагогічного університету імені Григорія  
Сковороди*

## **Шановний Миколо Єгоровичу!**

Переяслав–Хмельницький державний педагогічний університет імені Григорія Сковороди віншує Вас із 60-літтям – знаковим рубіконом у людському житті.

Сумщина – то Ваша диво-колиска, а слов'янське плем'я сіверян – джерело Вашого давнього роду, що ратними подвигами і славою увічнив своє ім'я в літописних пам'ятках часів Київської Русі та козацької доби.

Зима своїм білим покривом, а батьки добродійним ім'ям Микола благословили Вас у людську путь, яка розпочалася на Кропивеччині й доленосно пролягла до вікопомного Проскурова. Це був наполегливий шлях Вашого становлення як людини-добродія, як талановитого педагога-викладача, як науковця в царині технічного розвитку України, як наставника студентської молоді, аспірантів і здобувачів Хмельницького національного технічного університету.

Дорога вченого, педагога, керівника вузу, обрана Вами, не проста, але здавна шанована у Вашій родині. Ви своєю педагогічною діяльністю ревно оберігаєте і навчаєте, ненастанно утверджуєте високе звання подвижника освіти вищої школи.

Керуючи одним із найкращих університетів України, Ви дбаєте про його майбутнє, забезпечуєте європейські обрії розвитку.

Лише обдарована Богом людина може поєднати в собі такі якості, як вимогливість і толерантність, любов до обраної справи і людей. Саме Вам, Миколо Єгоровичу, характерні ці величні людські якості! У повсякденній праці, буденних земних турботах Ви щедро ділитеся з друзями своїми досягненнями, великим життєвим досвідом.

Ваша родина плекає і зміцнює педагогічні традиції, є надійним берегом у бурхливій річці життя.

Ви зразок людської гідності і відданості справі, новатор вітчизняної вищої освіти, лицар швидкоплинного інформаційного суспільства.

Тож бажаємо Вам, шановний, Миколо Єгоровичу, здоров'я духу, мудрості серцю, лету думкам, аби ще крізь роки збирали багате збіжжя на трудній освітянській ріллі, добробуту й злагоди, тепла й любові Вашій родині. Хай Добро й Краса будуть Вашими символічними супутниками на життєвій стежині, яка щасним рушником прослалась від отчого порога.

Грудень 2009 р.





*О.І. Курок*

*Ректор Глухівського  
національного педагогічного університету  
імені Олександра Довженка професор*

### **Науковець, інтелігент, життєлюб**

Ректор Хмельницького національного університету, доктор технічних наук, професор, відмінник освіти України, Заслужений працівник народної освіти, академік Української технологічної академії, Міжнародної академії інформатизації, Української академії економічної кібернетики, депутат Хмельницької обласної ради, голова постійної комісії з питань науки, освіти, культури, молоді, спорту та туризму...

За цими значущими для професійної діяльності словами криється непересічна особистість, яка вражає витонченою інтелігентністю, високим інтелектом, душевною красою, дотепним гумором. Саме таким я знаю Миколу Єгоровича Скибу.

Сьогодні Микола Єгорович відзначає 60-річний ювілей – важливу дату в його багатогранному житті, сповненому визначних подій і вагомих здобутків.

Маю честь вітати вас, Миколо Єгоровичу, зі славним Вашим ювілеєм!

Так сталося, що наші життєві дороги проклалися поруч ще з дитинства: народився Микола Єгорович на мальовничій Кролевеччині, в сусідньому селі Камінь; сьогодні я очолюю один із найстаріших педагогічних вузів – Глухівський національний педагогічний університет імені Олександра Довженка, в якому близько 50 років тому успішно навчалася мама ювіляра, вчителька за покликанням – Катерина Василівна; упродовж усього свого трудового життя я відчуваю поруч міцне плече Миколи Єгоровича.

Божа благодать сконцентрувала в ювілярові природну відданість людям, роботі, сім'ї, друзям; делікатність, сильну волю, результативну вченість, глибокий розум, неперевершені знання життя і людей, витончену моральність, відданість рідному дому, близьким та друзям. Мене захоплюють його вміння вселяти віру, хвилюватися за долю іншого, його життєлюбність, молодецький запал, простота, скромність, сердечна щедрість, оптимізм, глибока віра в прекрасне майбуття.

Тож, шановний Миколо Єгоровичу, сердечно бажаю Вам здорового теплого і доброзичливого серця у ставленні своїх колег і студентів, родинного затишку і благополуччя, нових плідних успіхів і звершень.

З повагою, Курок О.І.

*Анатолій Матюх*  
*З повагою, Голова управління*  
*ВАТ Хмельницька*  
*швейна фабрика «Лілея»*

### **Зі словами вдячності до вчителя, наставника та друга.**

Мені, випускнику 1977 року Хмельницького технологічного інституту побутового обслуговування спеціальності машини та апарати, одному із перших студентів, чийм керівником дипломного проекту був наш ювіляр, хочеться висловити слова глибокої вдячності за ту душевну теплоту, надзвичайні якості педагога-наставника, терпіння та наполегливість Миколи Єгоровича Скиби, які він сповна проявив по відношенню до мене та багатьох моїх однокурсників при здобутті вищої освіти, передаючи нам свої знання і прищеплюючи любов до обраної професії.

Доля так розпорядилася, що понад 30 років наші дружні відносини тільки зміцнювалися, набуваючи все нових якісних перетворень.

Мене завжди вражали в рисах характеру Миколи Єгоровича нестримне прагнення до інновацій, упровадження новітніх засобів навчання, оптимізації та вдосконалення структури вищого навчального закладу, вмиле впровадження наукових досліджень у виробництво, відкритість, щирість і доступність у спілкуванні, висока управлінська культура керівництва, вміння об'єднати навколо себе однодумців для вирішення стратегічних завдань подальшого розвитку вищого навчального закладу, що носить ім'я – Хмельницький національний університет.

Високоєфективна наукова, педагогічна діяльність широка ерудиція сприяли утвердженню авторитету Скиби Миколи Єгоровича серед наукових кіл, керівників підприємств легкої промисловості, свідченням цього є високі нагороди та почесні звання за значні досягнення у реалізації державної політики в галузі національної освіти та науки.

Зичу Вам, Миколо Єгоровичу, міцного здоров'я ще на добру сотню літ, повну чашу радості та добра, нових гарних наукових звершень. Нехай і надалі мальовничі краєвиди Вашої рідної Сумщини надихають Вас на нові здобутки в галузі освіти та науки, посилюють гарний святковий настрій, сімейний затишок і добробут при надійній підтримці колег та друзів і повазі вихованців і послідовників.

За зміст повідомлень редакція відповідальності не несе

### **Повні вимоги до оформлення рукопису** **<http://visnikup.narod.ru/rules/>**

**Рекомендовано до друку рішенням вченої ради Хмельницького національного університету,  
протокол № 4 від 25.11.2009 р.**

Підп. до друку 26.11.2009 р. Ум.друк.арк. 18,26 Обл.-вид.арк. 22,65  
Формат 30x42/4, папір офсетний. Друк різнографією.  
Наклад 100, зам. № \_\_\_\_\_

Тиражування здійснено з оригінал-макету, виготовленого  
редакцією журналу “Вісник Хмельницького національного університету”  
редакційно-видавничим центром Хмельницького національного університету  
29016, м. Хмельницький, вул. Інститутська, 7/1. тел (0382) 72-83-63